

**COMITÉ MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE
SALAMANCA, GTO.**

CONTENIDO

Informe de los Auditores Independientes

ESTADOS FINANCIEROS DICTAMINADOS:

Estado de situación financiera

Estado de actividades

Estado de flujos de efectivo

Estado de cambios en la situación financiera

Estado de variación en la hacienda pública

Estado analítico del activo

Estado analítico de la deuda y otros pasivos

Informe sobre pasivos contingentes

Notas de gestión administrativa de los estados financieros



COMITÉ MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE SALAMANCA, GTO
Estado de Situación Financiera
Al 31 DE DICIEMBRE DE 2020

| ACTIVO | 2020 | 2019-1 | PASIVO | 2020 | 2019-1 |
|---|-----------------------|-----------------------|--|-----------------------|-----------------------|
| Activo Circulante | | | Pasivo Circulante | | |
| Efectivo y Equivalentes | 184,701,288.43 | 160,498,641.39 | Cuentas por Pagar a Corto Plazo | 9,763,233.56 | 9,370,877.70 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | 8,379,752.39 | 12,737,024.92 | Documentos por Pagar a Corto Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios | 2,114,895.22 | 8,767,071.69 | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo | 0.20 | 0.20 |
| Inventarios | 15,729.00 | 0.00 | Títulos y Valores a Corto Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Almacenes | 8,093,850.31 | 8,542,569.65 | Pasivos Diferidos a Corto Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes | 0.00 | 0.00 | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Otros Activos Circulantes | 0.00 | 0.00 | Provisiones a Corto Plazo | 6,257,596.27 | 6,469,277.93 |
| Total de Activo Circulante | 203,305,525.35 | 190,545,307.65 | Otros Pasivos a Corto Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Activo No Circulante | | | Total de Pasivo Circulante | 16,020,830.03 | 15,840,155.83 |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 | Pasivo No Circulante | | |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | 18,198,134.38 | 12,929,821.43 | Cuentas por Pagar a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 413,054,979.78 | 362,089,704.70 | Documentos por Pagar a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Bienes Muebles | 63,071,067.33 | 49,693,811.12 | Deuda Pública a Largo Plazo | 7,178,585.01 | 8,440,889.01 |
| Activos Intangibles | 4,256,346.05 | 4,157,138.06 | Pasivos Diferidos a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | -111,757,127.63 | -77,983,106.19 | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Activos Diferidos | 399,099.29 | 337,369.29 | Provisiones a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | 0.00 | 0.00 | Total de Pasivo No Circulante | 7,178,585.01 | 8,440,889.01 |
| Otros Activos no Circulantes | 0.00 | 0.00 | Total del Pasivo | 23,199,415.04 | 24,281,044.84 |
| Total de Activo No Circulante | 387,222,493.20 | 351,224,738.41 | HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO | | |
| Total Activo | 590,528,018.55 | 541,770,046.06 | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido | | |
| | | | Aportaciones | 276,268,155.70 | 276,268,155.70 |
| | | | Donaciones de Capital | 275,141,859.59 | 275,141,859.59 |
| | | | Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 1,126,296.11 | 1,126,296.11 |
| | | | | 0.00 | 0.00 |
| | | | Hacienda Pública/Patrimonio Generado | | |
| | | | Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro) | 291,060,447.81 | 241,220,845.52 |
| | | | Resultados de Ejercicios Anteriores | 51,970,710.32 | 31,632,268.82 |
| | | | Revalúos | 239,084,263.49 | 209,563,102.70 |
| | | | Reservas | 5,474.00 | 5,474.00 |
| | | | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 0.00 | 0.00 |
| | | | | 0.00 | 0.00 |
| | | | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio | 0.00 | 0.00 |
| | | | Resultado por Posición Monetaria | 0.00 | 0.00 |
| | | | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | 0.00 | 0.00 |
| | | | Total Hacienda Pública/Patrimonio | 567,328,603.51 | 517,489,001.22 |
| | | | Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio | 590,528,018.55 | 541,770,046.06 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C. P. FRANCISCO JAVIER JIMÉNEZ GONZÁLEZ
PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO

M. G. J. J.

C. P. C. MARIA DE LOURDES MARTÍNEZ CARBAJAL
TESORERA DEL CONSEJO DIRECTIVO



COMITÉ MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE SALAMANCA, GTO.

Estado de Actividades

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

| | 2020 | 2019-1 |
|---|-----------------------|-----------------------|
| INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS | | |
| Ingresos de Gestión | 218,356,943.80 | 202,939,538.13 |
| Impuestos | 0.00 | 0.00 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0.00 | 0.00 |
| Contribuciones de Mejoras | 0.00 | 0.00 |
| Derechos | 0.00 | 0.00 |
| Productos | 7,315,428.40 | 0.00 |
| Aprovechamientos | 0.00 | 0.00 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 211,041,515.40 | 202,939,538.13 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 17,971,320.29 | 2,674,597.96 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0.00 | 2,674,597.96 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 17,971,320.29 | 0.00 |
| Otros Ingresos y Beneficios | 25,803.09 | 9,521,743.27 |
| Ingresos Financieros | 0.00 | 0.00 |
| Incremento por Variación de Inventarios | 0.00 | 0.00 |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | 0.00 | 0.00 |
| Disminución del Exceso de Provisiones | 0.00 | 0.00 |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios | 25,803.09 | 9,521,743.27 |
| Total de Ingresos y Otros Beneficios | 236,354,067.18 | 215,135,879.36 |
| GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS | | |
| Gastos de Funcionamiento | 149,823,119.08 | 148,077,734.88 |
| Servicios Personales | 76,727,899.48 | 74,473,915.14 |
| Materiales y Suministros | 15,699,387.72 | 15,940,537.72 |
| Servicios Generales | 57,395,831.88 | 57,663,282.02 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 133,023.52 | 0.00 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 0.00 | 0.00 |
| Subsidios y Subvenciones | 0.00 | 0.00 |
| Ayudas Sociales | 133,023.52 | 0.00 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0.00 | 0.00 |
| Donativos | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias al Exterior | 0.00 | 0.00 |
| Participaciones y Aportaciones | 0.00 | 0.00 |
| Participaciones | 0.00 | 0.00 |
| Aportaciones | 0.00 | 0.00 |
| Convenios | 0.00 | 0.00 |
| Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública | 591,753.04 | 911,839.82 |
| Intereses de la Deuda Pública | 591,753.04 | 911,839.82 |
| Comisiones de la Deuda Pública | 0.00 | 0.00 |
| Gastos de la Deuda Pública | 0.00 | 0.00 |
| Costo por Coberturas | 0.00 | 0.00 |
| Apoyos Financieros | 0.00 | 0.00 |
| Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias | 33,835,461.22 | 31,616,531.89 |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | 33,835,451.64 | 31,616,502.81 |
| Provisiones | 0.00 | 0.00 |
| Disminución de Inventarios | 0.00 | 0.00 |
| Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | 0.00 | 0.00 |
| Aumento por Insuficiencia de Provisiones | 0.00 | 0.00 |
| Otros Gastos | 9.58 | 29.08 |
| Inversión Pública | 0.00 | 2,897,503.95 |
| Inversión Pública no Capitalizable | 0.00 | 2,897,503.95 |
| Total de Gastos y Otras Pérdidas | 184,383,356.86 | 183,503,610.54 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | 51,970,710.32 | 31,632,268.82 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. FRANCISCO JAVIER JIMÉNEZ GONZÁLEZ
PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO

C.P.C. MARÍA DE LOURDES MARTÍNEZ CARBAJAL
TESORERA DEL CONSEJO DIRECTIVO



COMITÉ MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE SALAMANCA, GTO.
 Estado de Variación en la Hacienda Pública
 Del 01 de Enero al 31 de diciembre de 2020

| Concepto | Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | Total |
|--|---|---|--|----------------|
| Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2019-1 | | | | |
| Aportaciones | 276,268,155.70 | | | 276,268,155.70 |
| Donaciones de Capital | 275,141,859.59 | | | 275,141,859.59 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 1,126,296.11 | | | 1,126,296.11 |
| | 0.00 | | | 0.00 |
| Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2019-1 | | | | |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | | 31,632,268.82 | | 31,632,268.82 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | 209,583,102.70 | | | 209,583,102.70 |
| Revalúos | 5,474.00 | | | 5,474.00 |
| Reservas | 0.00 | | | 0.00 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 0.00 | | | 0.00 |
| Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2019-1 | | | | |
| Resultado por Posición Monetaria | | | 0.00 | 0.00 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | | | 0.00 | 0.00 |
| | | | 0.00 | 0.00 |
| Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2019-1 | 276,268,155.70 | 31,632,268.82 | 0.00 | 517,489,001.22 |
| Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2020 | | | | |
| Aportaciones | 0.00 | | | 0.00 |
| Donaciones de Capital | 0.00 | | | 0.00 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0.00 | | | 0.00 |
| Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2020 | | | | |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | | 20,338,441.50 | | 49,839,602.29 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | 29,501,160.79 | | | 51,970,710.32 |
| Revalúos | | -31,632,268.82 | | -2,131,108.03 |
| Reservas | | 0.00 | | 0.00 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | | 0.00 | | 0.00 |
| Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2020 | | | | |
| Resultado por Posición Monetaria | | | 0.00 | 0.00 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | | | 0.00 | 0.00 |
| | | | 0.00 | 0.00 |
| Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2020 | 276,268,155.70 | 51,970,710.32 | 0.00 | 567,328,603.51 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. FRANCISCO JAVIER JIMÉNEZ GONZÁLEZ
 PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO

C.P.C. MARIA DE LOURDES MARTÍNEZ CARBAJAL
 TESORERA DEL CONSEJO DIRECTIVO

**COMITÉ MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE SALAMANCA, GTO**

Estado de Cambios en la Situación Financiera

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

| | Origen | Aplicación |
|---|----------------------|----------------------|
| ACTIVO | 45,232,189.78 | 93,990,162.27 |
| Activo Circulante | 11,458,168.34 | 24,218,386.04 |
| Efectivo y Equivalentes | 0.00 | 24,202,657.04 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | 4,357,272.53 | 0.00 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios | 6,652,176.47 | 0.00 |
| Inventarios | 0.00 | 15,729.00 |
| Almacenes | 448,719.34 | 0.00 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes | 0.00 | 0.00 |
| Otros Activos Circulantes | 0.00 | 0.00 |
| Activo No Circulante | 33,774,021.44 | 69,771,776.23 |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | 0.00 | 5,268,312.95 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0.00 | 50,965,275.08 |
| Bienes Muebles | 0.00 | 13,377,256.21 |
| Activos Intangibles | 0.00 | 99,207.99 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | 33,774,021.44 | 0.00 |
| Activos Diferidos | 0.00 | 61,724.00 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | 0.00 | 0.00 |
| Otros Activos no Circulantes | 0.00 | 0.00 |
| PASIVO | | |
| Pasivo Circulante | 392,355.86 | 211,681.66 |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo | 392,355.86 | 0.00 |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Títulos y Valores a Corto Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Provisiones a Corto Plazo | 0.00 | 211,681.66 |
| Otros Pasivos a Corto Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Pasivo No Circulante | 0.00 | 1,262,304.00 |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Deuda Pública a Largo Plazo | 0.00 | 1,262,304.00 |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 |
| Provisiones a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 |
| HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO | | |
| Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido | 0.00 | 0.00 |
| Aportaciones | 0.00 | 0.00 |
| Donaciones de Capital | 0.00 | 0.00 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0.00 | 0.00 |
| Hacienda Pública/Patrimonio Generado | 49,839,602.29 | 0.00 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro) | 20,338,441.50 | 0.00 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | 29,501,160.79 | 0.00 |
| Revalúos | 0.00 | 0.00 |
| Reservas | 0.00 | 0.00 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 0.00 | 0.00 |
| Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0.00 | 0.00 |
| Resultado por Posición Monetaria | 0.00 | 0.00 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | 0.00 | 0.00 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



C.P. FRANCISCO JAVIER JIMÉNEZ GONZÁLEZ
PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO



C.P.C. MARÍA DE LOURDES MARTÍNEZ CARBAJAL
TESORERA DEL CONSEJO DIRECTIVO



COMITE MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE SALAMANCA, GTO.

Estado de Flujos de Efectivo

Del 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

| Concepto | 2020 | 2019-1 |
|--|-----------------------|------------------------|
| Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación | | |
| Origen | 236,354,067.18 | 215,135,879.36 |
| Impuestos | 0.00 | 0.00 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0.00 | 0.00 |
| Contribuciones de Mejoras | 0.00 | 0.00 |
| Derechos | 0.00 | 0.00 |
| Productos | 7,315,428.40 | 0.00 |
| Aprovechamientos | 0.00 | 0.00 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 211,041,515.40 | 202,939,538.13 |
| Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0.00 | 2,674,597.96 |
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 17,971,320.29 | 0.00 |
| Otros Orígenes de Operación | 25,803.09 | 9,521,743.27 |
| Aplicación | 150,547,895.64 | 148,989,574.70 |
| Servicios Personales | 76,727,899.48 | 74,473,915.14 |
| Materiales y Suministros | 15,699,387.72 | 15,940,537.72 |
| Servicios Generales | 57,395,831.88 | 57,663,282.02 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias al resto del Sector Público | 0.00 | 0.00 |
| Subsidios y Subvenciones | 0.00 | 0.00 |
| Ayudas Sociales | 133,023.52 | 0.00 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0.00 | 0.00 |
| Donativos | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias al Exterior | 0.00 | 0.00 |
| Participaciones | 0.00 | 0.00 |
| Aportaciones | 0.00 | 0.00 |
| Convenios | 0.00 | 0.00 |
| Otras Aplicaciones de Operación | 591,753.04 | 911,839.82 |
| Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Operación | 85,806,171.54 | 66,146,304.66 |
| Flujo de Efectivo de las actividades de Inversión | | |
| Origen | 0.00 | 101,991,121.03 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0.00 | 10,573,304.24 |
| Bienes Muebles | 0.00 | 56,997,521.37 |
| Otros Orígenes de Inversión | 0.00 | 34,420,295.42 |
| Aplicación | 64,441,739.28 | 85,567.94 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 50,965,275.08 | 0.00 |
| Bienes Muebles | 13,476,464.20 | 85,567.94 |
| Otras Aplicaciones de Inversión | 0.00 | 0.00 |
| Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Inversión | -64,441,739.28 | 101,905,553.09 |
| Flujo de Efectivo de las actividades de Financiamiento | | |
| Origen | 8,395,672.39 | -36,587,013.93 |
| Endeudamiento Neto | -1,262,304.00 | -1,262,304.00 |
| Interno | -1,262,304.00 | -1,262,304.00 |
| Externo | 0.00 | 0.00 |
| Otros Orígenes de Financiamiento | 9,657,976.39 | -35,324,709.93 |
| Aplicación | 5,557,447.61 | 96,197,450.04 |
| Servicios de la Deuda | 0.00 | 0.00 |
| Interno | 0.00 | 0.00 |
| Externo | 0.00 | 0.00 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento | 5,557,447.61 | 96,197,450.04 |
| Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Financiamiento | 2,838,224.78 | -132,784,463.97 |
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | 24,202,657.04 | 35,267,393.78 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio | 160,498,641.39 | 125,231,247.61 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio | 184,701,298.43 | 160,498,641.39 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


C.P. FRANCISCO JAVIER JIMÉNEZ GONZÁLEZ
PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO
C.P.C. MARÍA DE LOURDES MARTÍNEZ CARBAJAL
TESORERA DEL CONSEJO DIRECTIVO



COMITÉ MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE SALAMANCA, GTO.

Estado Analítico del Activo

Del 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

| Concepto | Saldo Inicial 1 | Cargos del Periodo 2 | Abonos del Periodo 3 | Saldo Final 4 (1+2-3) | Variación Del Periodo (4-1) |
|---|--------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|-----------------------------------|
| ACTIVO | 541,770,046.06 | 1,258,491,804.95 | 1,209,733,832.46 | 590,528,018.55 | 48,757,972.49 |
| Activo Circulante | 190,545,307.65 | 1,155,373,621.08 | 1,142,613,403.38 | 203,305,525.35 | 12,760,217.70 |
| Efectivo y Equivalentes | 160,498,641.39 | 770,923,047.29 | 746,720,390.25 | 184,701,298.43 | 24,202,657.04 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | 12,737,024.92 | 356,483,180.76 | 360,840,453.29 | 8,379,752.39 | -4,357,272.53 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios | 8,767,071.69 | 6,314,993.36 | 12,967,169.83 | 2,114,895.22 | -6,652,176.47 |
| Inventarios | 0.00 | 543,427.65 | 527,698.65 | 15,729.00 | 15,729.00 |
| Almacenes | 8,542,569.65 | 21,108,972.02 | 21,557,691.36 | 8,093,850.31 | -448,719.34 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Otros Activos Circulantes | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Activo No Circulante | 351,224,738.41 | 103,118,183.87 | 67,120,429.08 | 387,222,493.20 | 35,997,754.79 |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | 12,929,821.43 | 6,186,368.03 | 918,055.08 | 18,198,134.38 | 5,268,312.95 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 362,089,704.70 | 81,184,590.55 | 30,219,315.47 | 413,054,979.78 | 50,965,275.08 |
| Bienes Muebles | 49,693,811.12 | 15,533,296.43 | 2,156,040.22 | 63,071,067.33 | 13,377,256.21 |
| Activos Intangibles | 4,157,138.06 | 99,207.99 | 0.00 | 4,256,346.05 | 99,207.99 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | -77,983,106.19 | 52,996.87 | 33,827,018.31 | -111,757,127.63 | -33,774,021.44 |
| Activos Diferidos | 337,369.29 | 61,724.00 | 0.00 | 399,093.29 | 61,724.00 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Otros Activos no Circulantes | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


C.P. FRANCISCO JAVIER JIMÉNEZ GONZÁLEZ
PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO


C.P.C. MARÍA DE LOURDES MARTÍNEZ CARBAJAL
TESORERA DEL CONSEJO DIRECTIVO



COMITÉ MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE SALAMANCA, GTO.
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

| Denominación de las Deudas | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo Inicial del Período | Saldo Final del Período |
|--|------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| DEUDA PÚBLICA | | | 8,440,889.21 | 7,178,585.21 |
| Deuda Interna | | | | |
| Corto Plazo | | | | |
| Instituciones de Crédito | | | 0.20 | 0.20 |
| Títulos y Valores | | | 0.20 | 0.20 |
| Arrendamientos Financieros | | | 0.00 | 0.00 |
| Arrendamientos Financieros | | | 0.00 | 0.00 |
| Deuda Externa | | | 0.00 | 0.00 |
| Organismos Financieros Internacionales | | | 0.00 | 0.00 |
| Deuda Bilateral | | | 0.00 | 0.00 |
| Títulos y Valores | | | 0.00 | 0.00 |
| Arrendamientos Financieros | | | 0.00 | 0.00 |
| Arrendamientos Financieros | | | 0.00 | 0.00 |
| Subtotal a Corto Plazo | | | 0.20 | 0.20 |
| Largo Plazo | | | | |
| Deuda Interna | | | 8,440,889.01 | 7,178,585.01 |
| Instituciones de Crédito | | | 8,440,889.01 | 7,178,585.01 |
| Títulos y Valores | | | 0.00 | 0.00 |
| Arrendamientos Financieros | | | 0.00 | 0.00 |
| Deuda Externa | | | 0.00 | 0.00 |
| Organismos Financieros Internacionales | | | 0.00 | 0.00 |
| Deuda Bilateral | | | 0.00 | 0.00 |
| Títulos y Valores | | | 0.00 | 0.00 |
| Arrendamientos Financieros | | | 0.00 | 0.00 |
| Subtotal Largo Plazo | | | 8,440,889.01 | 7,178,585.01 |
| Otros Pasivos | | | 15,840,155.63 | 16,020,829.83 |
| Total Deuda y Otros Pasivos | | | 24,281,044.84 | 23,199,415.04 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


C.P. FRANCISCO JAVIER JIMÉNEZ GONZÁLEZ
PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO


C.P.C. MARÍA DE LOURDES MARTÍNEZ
TESORERA DEL CONSEJO DIRECTIVO



COMITE MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE SALAMANCA, GTO.
Informe Sobre Pasivos Contingentes
Al 31 DE DICIEMBRE DE 2020

| NOMBRE | CONCEPTO |
|-----------------------|--|
| JUICIOS | |
| Juicio Administrativo | 603/1ra Sala/19 Tribunal Justicia |
| Juicio Administrativo | 991/ Sala especializada/2019 |
| Juicio Administrativo | 1250/2da. Sala /19Trib Justicia Adm |
| Juicio Administrativo | 1689/2a. SALA/2019 |
| Juicio Administrativo | PFC.IRA.B.3/000076-20 |
| Juicio Administrativo | PFC.IRA.B.3/000068-20 |
| Juicio Administrativo | PFC.IRA.B.3/000246-2020 |
| Juicio Administrativo | TJA1395/3a.SALA/2020 |
| Juicio Administrativo | JAM-731/20 |
| Juicio Administrativo | JAM-56/20 Juzgado Administrativo Municipal |
| Juicio Administrativo | EXP/1653/1a SALA/20 |
| Juicio Administrativo | JAM86/2020 Juzgado Municipal |
| Juicio Administrativo | JAM90/2020 Juzgado Municipal |
| Juicio Administrativo | JAM79/2020 Juzgado Municipal |
| Juicio Administrativo | JAM38/2020 Juzgado Municipal |
| Juicio Administrativo | JAM37/2020 Juzgado Municipal |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


C.P. FRANCISCO JAVIER JIMÉNEZ GONZÁLEZ
PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO


C.P.C. MARÍA DE LOURDES MARTÍNEZ CARBAJAL
TESORERA DEL CONSEJO DIRECTIVO

**Comité Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Salamanca,
Guanajuato
Al 31 DE DICIEMBRE DE 2020.**



NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Introducción.

El Comité Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Salamanca, es un Organismo Operador Descentralizado del Municipio, que se constituyó el 8 de julio de 1983, y que se dedica a asumir la detección, extracción, conducción, potabilización del agua, la planeación, construcción, mantenimiento y reparación de las redes y equipo necesario para el suministro de este servicio a la población, así como el drenaje y alcantarillado, prevenir y controlar la contaminación de las aguas que se descargan en los sistemas de drenaje y alcantarillado de la ciudad de Salamanca, Guanajuato.

2. Panorama económico y financiero.

Del Estado de Situación Financiera al cierre de DICIEMBRE 2020, se observa que el Comité Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Salamanca, Gto., cuenta con una estructura financiera sana, que le permite cumplir con el objeto social para el cual fue creado.

3. Autorización e historia.

a) Fecha de creación.

El Comité Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Salamanca, es un Organismo Operador Descentralizado del Municipio, que se constituyó el 8 de julio de 1983, según consta en el alta ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. El H. Ayuntamiento del Municipio de Salamanca, Guanajuato, emitió Decreto del Reglamento del Comité Municipal de Agua Potable y Alcantarillado para el Municipio de Salamanca Estado de Guanajuato, el 30 de abril de 1990, mismo que fue publicado en el Periódico Oficial del Estado de Guanajuato el 30 de octubre del mismo año. Y que se dedica a asumir la detección, extracción, conducción, potabilización del agua, la planeación, construcción, mantenimiento y reparación de las redes y equipo necesario para el suministro de este servicio a la población, así como el drenaje y alcantarillado, prevenir y controlar la

contaminación de las aguas que se descargan en los sistemas de drenaje y alcantarillado de la ciudad de Salamanca, Guanajuato.

b) Principales cambios en su estructura.

En la publicación de la reforma al reglamento de fecha 16 de enero de 2016, la estructura de funcionamiento es:

CAPITULO SEGUNDO

De la Integración del Consejo Directivo del C.M.A.P.A.S.

Artículo 6.

El Organismo Público Descentralizado denominado Comité Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Salamanca, Gto., C.M.A.P.A.S. por sus siglas, estará administrado por un Consejo Directivo, que durará en su encargo tres años y que estará integrado por un Presidente, un Secretario, un Tesorero, cinco Vocales Propietarios y TRES Vocales Suplentes; y el Gerente General del C.M.A.P.A.S., quien tendrá el carácter de vocal dentro del Consejo Directivo, nombrados por el Ayuntamiento a propuestas en forma individual, formuladas por el Presidente Municipal.

En el mes de marzo del primer año de ejercicio constitucional, el Presidente Municipal para formular sus propuestas deberá consultar públicamente a la ciudadanía en general y a la sociedad civil organizada; y de las propuestas que se formulen, analizará y seleccionará las que habrá de presentar al Ayuntamiento.

El procedimiento de consulta pública para la integración del Consejo Directivo del C.M.A.P.A.S. estará a cargo del Presidente Municipal y de la Comisión de Agua Potable y Alcantarillado del Ayuntamiento.

De las propuestas que vaya formulando el Presidente Municipal, el Ayuntamiento nombrará por mayoría simple a cada uno de los Consejeros hasta integrar en su totalidad el Consejo Directivo del C.M.A.P.A.S., a excepción de la vocalía que recae en la persona que su momento el nombramiento de Gerente General del C.M.A.P.A.S., de conformidad a lo que establece el presente Reglamento.

El Consejo Directivo del C.M.A.P.A.S. elegirá de entre sus miembros a su Presidente. Los cargos de Secretario y Tesorero del Consejo Directivo del C.M.A.P.A.S., serán designados por el Presidente Municipal de entre los restantes Consejeros propietarios nombrados por el Ayuntamiento.

El Ayuntamiento tomará protesta al Consejo Directivo del C.M.A.P.A.S., y el Presidente Municipal expedirá los nombramientos respectivos.

Las personas propuestas para integrar el Consejo Directivo del C.M.A.P.A.S., deberán reunir los siguientes requisitos:

A. Ser Mexicano con residencia acreditable en la Ciudad de Salamanca, Gto.

- B. Ser mayor de edad.
- C. Estar al corriente en el pago al C.A.M.A.P.A.S.
- D. No estar desempeñando un puesto directivo en algún partido político.
- E. No estar desempeñando un puesto de elección popular.
- F. No tener antecedentes penales o estar sujeto a proceso por delito doloso.
- G. Para el cargo de Tesorero, el propuesto deberá contar preferentemente con título profesional en las áreas contables o administrativas, con experiencia mínima de cuatro años.
- H. Para el cargo de Secretario, el propuesto deberá contar preferentemente con Título de Licenciatura

4. Organización y objeto social.

a) Objeto social y principal actividad.

De acuerdo con el artículo segundo del Reglamento, “Corresponde al Comité Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Salamanca, Gto., la detección, extracción y potabilización de agua; la planeación, construcción y mantenimiento de las redes y equipo necesario para el suministro de este servicio a la población, así como el drenaje y alcantarillado.”

b) Ejercicio fiscal.

El ejercicio fiscal del Organismo corresponde con el ejercicio calendario del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020.

c) Régimen jurídico.

De acuerdo a la constitución del Organismo Operador, su régimen jurídico es el de una Persona Moral con fines no lucrativos.

d) Consideraciones fiscales del ente.

El Organismo Operador, tiene obligaciones fiscales de acuerdo a los impuestos federales y locales de los cuales es sujeto.

Impuestos Federales.

Impuesto sobre la Renta.

Retenedor del ISR de personas físicas por concepto de sueldos, honorarios asimilados, honorarios profesionales y arrendamiento.

Impuesto al Valor Agregado

Causante del impuesto por los servicios prestados al sector comercial e industrial.

Derechos por explotación de aguas del subsuelo

Causante en el pago de derechos por la extracción de aguas nacionales y de cuerpos receptores de las descargas de aguas residuales.

Impuestos Locales

Impuesto sobre nóminas.

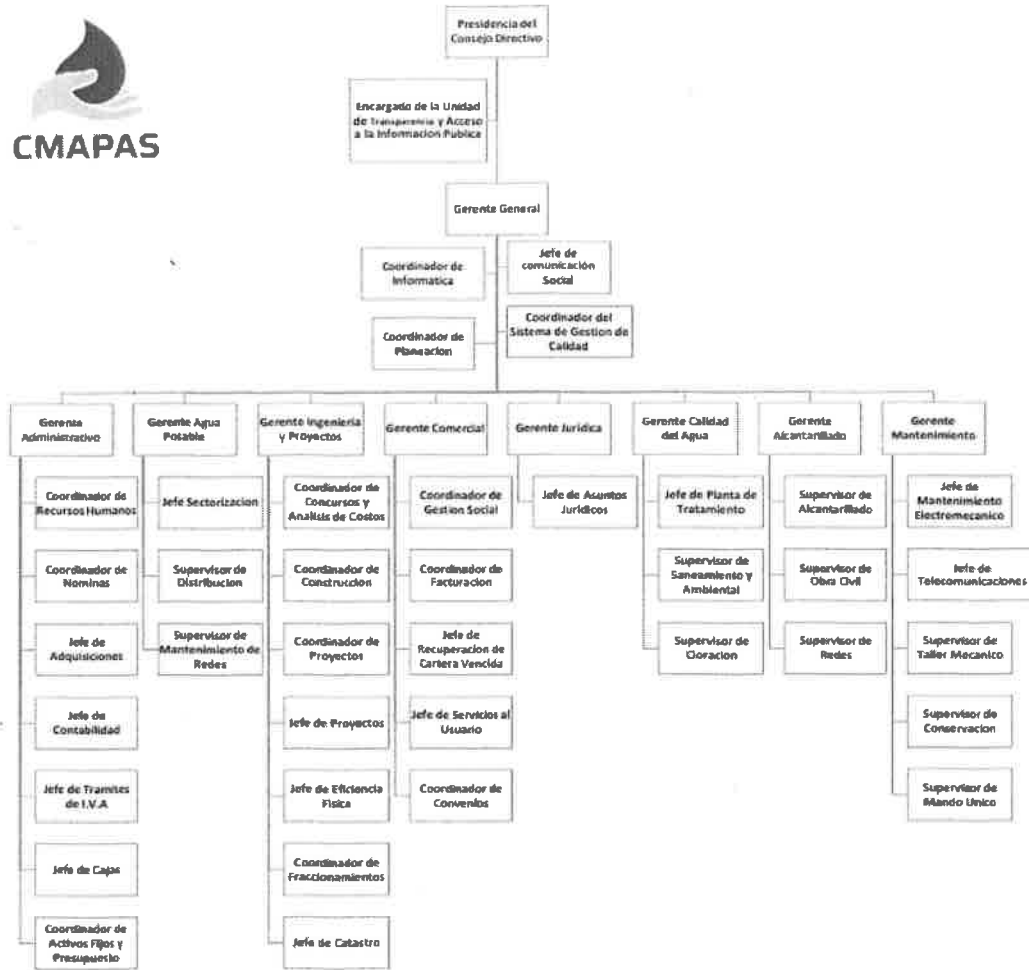
Causante del impuesto estatal del 2.3% sobre el pago de sueldos a sus trabajadores.

Impuesto Cedular

Retenedor del impuesto estatal cedular por pago a personas físicas por concepto de honorarios profesionales y arrendamiento.

e) Estructura organizacional básica

El Organigrama del Comité es el siguiente:



f) Fideicomisos, mandatos y otros análogos de los cuales es Fideicomitente o Fiduciario.

Actualmente el Organismo Operador no es sujeto en Fideicomisos, ni es fideicomitente, ni fiduciario en ningún contrato. Tampoco participa como Mandatario.

5. Bases de preparación de Estados Financieros.

- a) El Organismo Operador ha observado la normatividad establecida en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, de acuerdo a las disposiciones y plazos de implementación que ha coordinado el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y el Consejo Estatal de Armonización Contable (CEAC) y a lo que se señala en los puntos 6 de Políticas de contabilidad significativas y reporte analítico del activo.
- b) El Comité prepara la información financiera de acuerdo a los "Postulados Básicos de la Contabilidad Gubernamental".

- c) A partir del 1 de enero de 2012, el Organismo Operador utiliza el software que para tal efecto ha puesto a disposición el Gobierno del Estado de Guanajuato para dar cumplimiento a las normas de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

6. Políticas de contabilidad significativas.

- a) Actualización. El Organismo Operador presenta su información financiera a valores históricos, es decir, no ha utilizado ningún método de actualización para la reexpresión de sus estados financieros.
- b) Operaciones con entidades en el extranjero. El Comité no realiza, ni ha realizado operaciones con entidades extranjeras.
- c) Método de valuación de inversiones en acciones. El Organismo Operador no tiene participación en compañías subsidiarias, filiales ni asociadas, por lo tanto, no reporta en su información financiera inversiones en acciones.
- d) Inventario. Se valúa al menor de su costo de última compra o valor de realización.
- e) Beneficios a empleados, primas de antigüedad e indemnizaciones al personal. El Comité sigue la política de afectar los resultados del ejercicio en que se efectúan las erogaciones por estos conceptos. El Consejo Directivo en su Sesión No. 54 del 23 de abril de 2021, acordó incrementar su reserva para pasivos laborales por un importe de \$ 1,750,647.00 y crear un fondo para la cláusula No. 44 del Contrato Colectivo de Trabajo, de acuerdo al informe de Valuación Actuarial de Obligaciones Laborales.
- f) Cambios en las políticas contables. Los cambios en las políticas contables que se llevaron a cabo en este ente público para la emisión de la información financiera, fueron de acuerdo a la nueva Ley General de Contabilidad Gubernamental y a la normatividad vigente, emitida por el CONAC hasta el periodo que se informa.

7. Posición en moneda extranjera y protección por riesgo cambiario.

Al 31 de diciembre de 2020 no se tienen saldos en moneda extranjera. Durante el año que terminó el 31 de diciembre de 2019 no se realizaron operaciones en moneda extranjera, el Organismo Operador no tiene ninguna operación en moneda extranjera.

8. Reporte analítico del activo.

- a) Inmuebles, maquinaria y equipo.
Las compras son registradas a su costo de adquisición, depreciándolos mediante el Método de línea recta, de acuerdo con la vida útil siguiente,

Años

| | |
|--|----|
| Edificaciones no habitacionales | 20 |
| Automóviles y Camiones | 4 |
| Infraestructura | 20 |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | 5 |
| Otros Equipos de Cloración | 5 |
| División de Terrenos (red de agua y drenaje) | 20 |
| Equipo de Generación | 10 |
| Muebles de Oficina y Estantería | 10 |
| Computadoras y Equipo Periférico | 3 |
| Equipo de Comunicación | 12 |
| Equipo de Construcción | 10 |
| Otros Equipos de Laboratorio | 3 |
| Cámaras fotográficas y de video | 10 |
| Equipos y aparatos audiovisuales | 10 |
| Equipos de laboratorio | 5 |

La integración de cada uno de los rubros de activo fijo, incluye en algunos casos, valores estimados, sin tomar en cuenta bases técnicas, debido a la imposibilidad de contar con los documentos originales que acrediten la adquisición de dichos activos.

A partir de 2019, se aplican las tasas sugeridas por el CONAC y en base a la configuración del sistema SIHP-SAP.

Los importes que reflejan el rubro correspondiente al activo fijo, se encuentran a valores históricos.

Los bienes inmuebles donados por la Presidencia Municipal de Salamanca al Organismo Operador, se encuentran en proceso de regularización de la propiedad.

El Comité tiene equipo en comodato, bajo su custodia, para apoyo en la realización de las diferentes obras a cargo del Organismo Operador, este equipo es propiedad de la Comisión Estatal de Agua de Guanajuato (CEAG) y del Municipio de Salamanca:

| Equipo en comodato (CEAG) | |
|------------------------------|-------------------|
| Equipo de detección de fugas | 225,092.00 |
| Camión Pipa de Agua | 370,173.01 |
| Laptop Dell | 2,122.00 |
| Mamparas publicitarias | 1.00 |
| | |
| Total | 603,172.01 |

| | |
|--------------------------------|--------------|
| Equipo en comodato (Municipio) | |
| 6 Bombas | 2,043,948.18 |
| Camión Pipa de Agua (3) | 750,000.00 |
| Total | 2,793,948.18 |

b) Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad. Las erogaciones por concepto de obras en proceso se registran en esta cuenta y cuando se terminan son capitalizadas a la cuenta de Red de Agua o Red de Drenaje según corresponda.

c) El patrimonio del Comité Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Salamanca esta constituido por la diferencia entre los bienes y derechos que posee el Organismo y las deudas y obligaciones que tiene contraídas.

9. Fideicomisos, mandatos y análogos.

De acuerdo a lo que se señala en la Nota 4, inciso f), actualmente el Organismo Operador no es sujeto en Fideicomisos, ni es fideicomitente, ni fiduciario en ningún contrato. Tampoco participa como Mandatario.

10. Reporte de la recaudación.

a) La recaudación del Organismo Operador de enero a diciembre de 2020, se integra de la siguiente forma:

*** 71 Ingresos por venta de bienes y servicios \$ 212,097,123.88**

b) Proyección de la recaudación e ingresos para el ejercicio 2020:

| Clasificador Rubro de Ingresos | Por recaudar |
|---|-----------------------|
| 79 intereses bancarios | 2,850,000.00 |
| 70 ingresos por venta de bienes y servicios | 212,177,556.31 |
| Rubro de Ingresos | 215,027,556.31 |

11. Información sobre la deuda y reporte analítico de la deuda.

En octubre de 2011, el Organismo Operador contrató una deuda con la Institución financiera Banco del Bajío, S.A., por un monto de \$43'000,000 a un plazo de 15 años, a una tasa TIIE (28 días) +1.52%, dichos fondos fueron utilizados precisa y exclusivamente para la construcción, operación y funcionamiento de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales y sistema de colectores del Municipio de Salamanca, Guanajuato.

La integración de la deuda está conformada de la siguiente manera:

| | |
|----------------------|-----------------|
| Pasivo a corto plazo | \$.20 |
| Pasivo a largo plazo | \$ 7,178,585.01 |

Saldo al 31 de diciembre de 2020 \$ 7,178,585.21

El H. Ayuntamiento de Salamanca, Guanajuato, firmó como aval solidario ante Banco del Bajío, S.A., dejando como garantía las aportaciones que recibe de parte de Gobierno del Estado.

12. Calificaciones otorgadas.

El Comité, entrega información financiera trimestralmente a la Administración Municipal de Salamanca, para su integración dentro de la calificación crediticia.

El Municipio de Salamanca, obtuvo una calificación de BBB (mex), emitida por la empresa calificadora Fitch Ratings de México, S.A.C.V.

13. Procesos de mejora

a) Principales Políticas de control interno:

El Organismo Operador, trabaja en base a los “Lineamientos de austeridad y disciplina presupuestaria del Comité Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Salamanca, Gto.”, donde se establecen disposiciones para el control y eficiencia operativa de los recursos públicos que maneja el Comité.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance:

El objetivo principal del Organismo Operador es mantenerse con finanzas sanas y sin pasivos que no puedan solventarse a corto y mediano plazo.

Incrementar la base de usuarios con servicios, de acuerdo con el plan permanente de revisión en campo de casas, comercios e industria que se encuentren omisas en el pago de derechos o que no cuenten con medidor para el control del consumo real de agua.

14. Información por segmentos.

El Organismo Operador no tiene segmentadas sus actividades y operaciones, por lo que la información financiera no se presenta por segmentos.

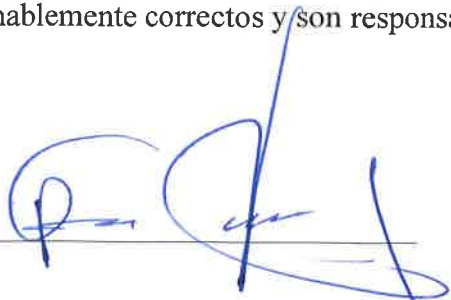
15. Eventos posteriores al cierre.

El Organismo Operador no tiene conocimiento de hechos posteriores que afecten la información financiera presentada que afecten económicamente las cifras presentadas y que hubieran sido no conocidas a la fecha de cierre.

16. Partes relacionadas.

El Organismo Operador no tiene partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



C.P. FRANCISCO JAVIER JIMÉNEZ GONZÁLEZ

PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO



C.P.C. MARÍA DE LOURDES MARTÍNEZ CARBAJAL

TESORERA DEL CONSEJO DIRECTIVO